

Le Groupe Joncoux ambitionne une économie de 460 000 euros par an

Industriel spécialisé dans la fabrication de conduits d'évacuation de fumée et distributeur de produits de réseau air-fumée pour le génie climatique dans le bâtiment, le Groupe Joncoux emploie 500 personnes en France, Belgique, Allemagne, Italie et Pologne et réalise un chiffre d'affaires de 85 millions d'euros.

En France, l'activité s'organise autour de plusieurs entités : la société Isotip-Joncoux (180 salariés sur 3 unités de production implantées à Charleville-Mézières, Rennes et Coulaines), et les sociétés DTN et Lorflex (100 personnes et un réseau de 18 agences sur le territoire national).

Début 2014, pour faire face à la fois à un contexte économiquement difficile dans le bâtiment, et rationaliser les achats entre les différentes entités du groupe en France et le holding PGDI, l'entreprise entame une réflexion avec le réseau Cosma Experts. Après un premier rapport d'audit, plusieurs missions d'optimisation des coûts sont lancées début 2015 sur un périmètre de facturation d'environ 6 millions d'euros, notamment sur le poste transport, mais également dans le domaine des achats de production et les frais généraux.

Les premiers retours sont positifs, et d'ores et déjà les économies annuelles moyennes attendues sont de l'ordre de 8%. Parallèlement, cette démarche a permis de mettre en place un processus d'achats communs entre les différents métiers et structures du groupe et d'assainir les relations fournisseurs.

Interview de Pierre Grabette, Directeur Général d'Isotip-Joncoux

**ISOTIP
JONCOUX**

« Société multi-filiales et multi-sites (20 au total), suite à plusieurs fusion-acquisitions depuis 10 ans, et ayant plusieurs métiers, de production et de distribution, nous laissons une grande autonomie de gestion, aux différentes entreprises du Groupe. Mais cela entraînait des situations disparates entre les différentes entités, notamment au niveau des achats, chaque interlocuteur ayant sa logique par rapport à son contexte spécifique.

Parallèlement, nous avions à faire face depuis plusieurs années dans le secteur du bâtiment à un contexte économique très difficile, avec de moins en moins de



constructions notamment dans l'immobilier privé et l'arrivée de nouvelles réglementations propres à notre activité.

Ainsi début 2014, nous avons demandé au réseau Cosma Experts de réaliser un audit d'optimisation des coûts pour avoir une idée des économies que nous pouvions réaliser. Dans un deuxième temps, nous avons souhaité rencontrer un client de Cosma Experts, en l'occurrence le Groupe Pommier pour valider la démarche et

la méthodologie à mettre en œuvre.

Après discussion et remise de rapports d'optimisation sur plusieurs thématiques, 17 au total, nous avons décidé d'en garder 13 - après une première phase d'audit - pour une facturation annuelle de l'ordre de 6 millions d'euros et de signer début 2015 un contrat de réalisation de 24 mois avec Cosma Experts.

Cela ne nous empêchera pas de mettre en place de nouveaux contrats d'optimisation un peu plus tard. Nous sommes en train, par exemple, de lancer une nouvelle étude concernant les matériels d'impression et de reprographie.

Concrètement, nous nous sommes répartis les rôles avec le Directeur Financier du Groupe, j'ai assuré le

pilotage des achats pour les activités de production (énergie, emballage, gestion des déchets, petits équipements de production...), de son côté, il a pris en charge les frais généraux et administratifs (flotte de véhicules (80 au total), intérim, impression, frais de déplacement, fournitures administratives...). Le poste logistique et transport a été piloté en binôme.

Ce poste, représentant près de 50 % du budget, a constitué le chantier le plus important. Il a été très complexe, du fait de notre organisation multi-sites, entre les usines, avec les agences commerciales, vers nos clients, mais aussi par le nombre de fournisseurs différents pour le transport express, la messagerie ou le transport par affrètement. Compte tenu du nombre d'interlocuteurs

et de fournisseurs, ce poste est celui qui a nécessité le plus d'attention en interne, particulièrement pour la mise en place des nouveaux processus.

Même s'il faudra attendre 18 mois et connaître les facturations réelles pour faire un bilan définitif, nous tablons globalement sur une moyenne annuelle d'économies de 8%. Certaines missions atteignant près de 30 % d'économie, alors que pour d'autres, on sera entre 1 et 2 %.

Si nous suivions déjà avec beaucoup d'attention l'évolution de nos coûts, Cosma Experts a joué un rôle « d'agitateur d'idées » très intéressant, qui nous a permis de faire évoluer nos processus. Mais c'est surtout l'apport méthodologique qui est indiscutable. L'analyse de la facturation, très segmentée,

permet de donner des éléments objectifs, ce qui facilite la mise en œuvre en interne.

Tous les consultants Cosma Experts connaissent parfaitement leurs domaines et ils ont l'habitude de négocier régulièrement avec l'ensemble des fournisseurs du marché. Ainsi, dans certains domaines nous travaillons désormais avec des fournisseurs que nous ne connaissons pas.

Enfin, nous serons attentifs, avec les consultants de Cosma Experts, au fait que les contrats signés au niveau national se répercutent bien au niveau régional et qu'il n'y ait pas de dégradation de service. »

En savoir plus sur le Groupe Joncoux : www.joncoux-group.com



COSMA-Experts

3, rue de l'Arrivée • 75015 PARIS

Tel. : +33 (0)1 84 17 26 50

Mail : contact@cosma-experts.com

www.cosma-experts.com

La reproduction même partielle des articles parus dans La Lettre des Economies est strictement interdite.

Si vous souhaitez recevoir les prochaines éditions de La Lettre des Economies ou plus d'informations sur notre activité, envoyez-nous vos coordonnées à cette adresse : contact@cosma-experts.com

Responsable rédaction/publication : Raynald Thevenet, Jean-Philippe Doussard

Concepteur-Rédacteur : Groupe Florence Gillier & Associés

Impression : Graph2000

Studio graphique : Nismo Carl Pezin • Design Global • www.nismo.fr

Iconographie : Truffaut, Elidose, depositphotos.fr, ISOTIP JONCOUX

